

P1 数字で見るセガサミーグループ
SEGA SAMMY in 2011

P3 マネジメントメッセージ
さらなる成長を
果たすために積極的な
事業投資を推進



P6 **新社長からのごあいさつ**

P7 **セグメント情報**

P9 「キーパーソン」とふりかえる
第8期活動レビュー

- ▶ フェニックスリゾート(株)を完全子会社化
- ▶ CSRコラムvol.2 (続) 東日本大震災被災地復興支援の取組み

P12 **最新情報**

P13 **企業情報**



SEGA SAMMY in 2011

売上高 **3,955** 億円 (前期比 0.3%減)

人気大型タイトルを投入したパチスロ、アミューズメント機器の販売が好調に推移しましたが、パチスロへの需要の高まりを背景にパチンコの販売市場が低迷したことに加え、主に欧米においてコンシューマ事業の新作パッケージ販売が低調だったことが響き、前期比減収という結果になりました。

営業利益 **583** 億円 (前期比 15.1%減)

利益率の高いパチスロ主力タイトルの販売が好調だったものの、コンシューマ事業のパッケージ販売本数の減少、また同事業の再編に伴い、パッケージソフト仕掛品の評価減を実施した影響などにより減益となりました。

パチスロ・パチンコ販売台数

パチスロ

11タイトル → **13** タイトル **47** 万台(2013年3月期計画)
30万台(当期)

パチンコ

14タイトル → **15** タイトル **45** 万台(2013年3月期計画)
33万台(当期)

パチスロはタイで発生した洪水の影響を受け、一部タイトルの販売を翌期に延期した結果、販売台数は前期比2,000台減となりました。一方パチンコはパチスロの需要の高まりを背景に市場が低迷する中、当社販売台数も減少しましたが、販売シェアは向上する見込みです。2013年3月期は、パチスロ47万台、パチンコ45万台と大幅な販売増数を計画しています。

パッケージ販売タイトル数

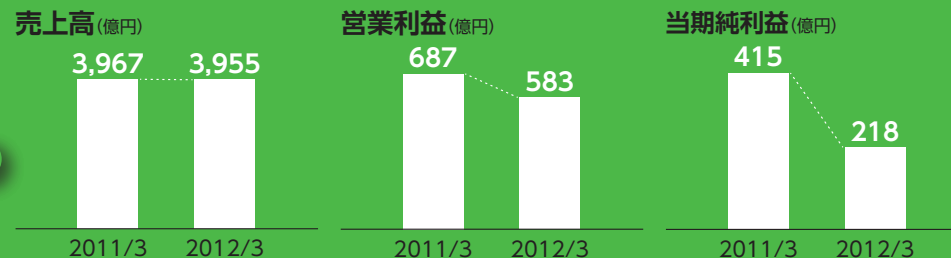
45タイトル(当期) → **24** タイトル(2013年3月期計画)

パッケージ販売本数

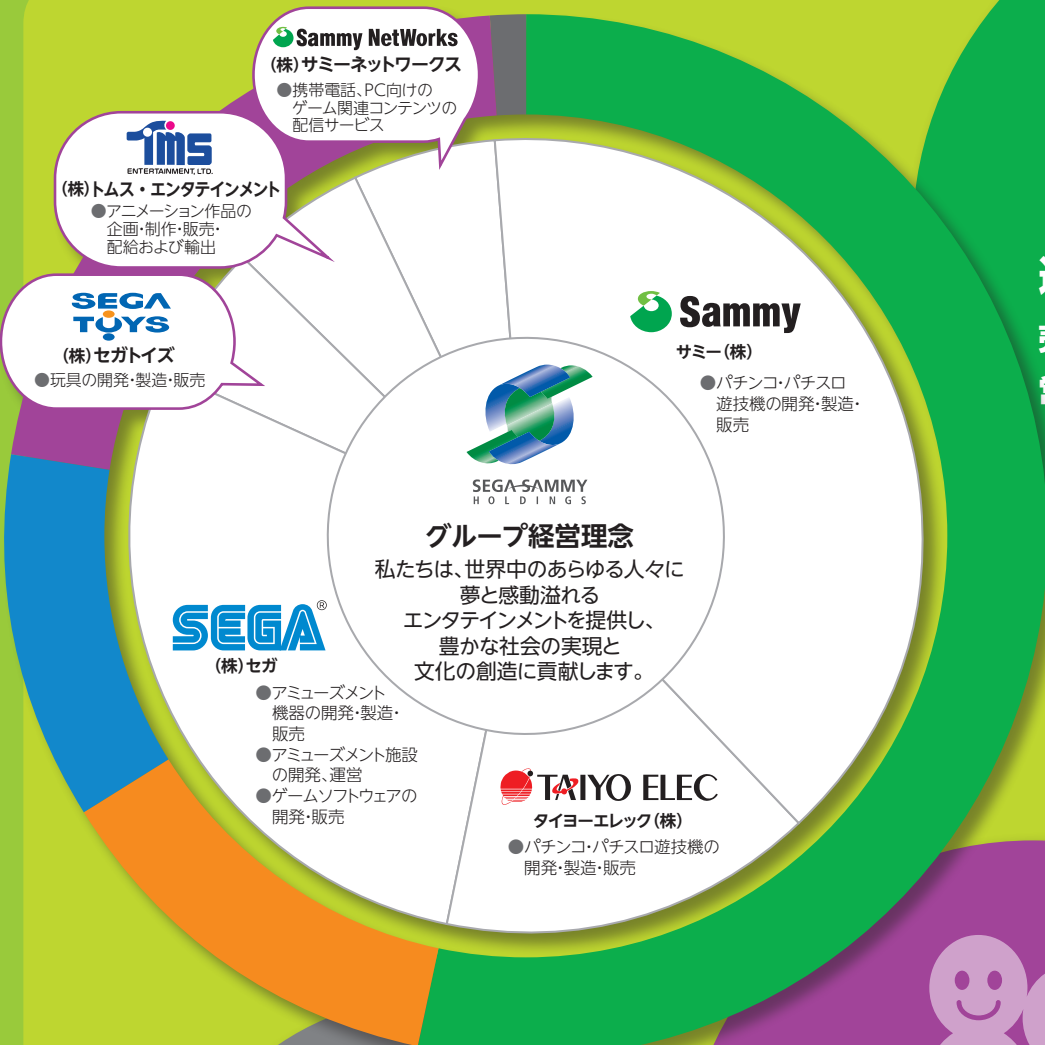
1,724万本(当期) → **894** 万本(2013年3月期計画)

パッケージ販売は新作タイトルが全般的に低調に推移し、前期比で販売本数は減少しました。2013年3月期はこれまでの実績等を踏まえ、確固たる収益確保が期待できるタイトルを厳選した販売計画としています。

その他の主な
キーナンバー



詳細な財務情報はP13をご参照ください。



遊技機事業 53.6%
 売上高 **2,121億円** (ー)
 営業利益 **710億円** (前期比 10.6%増)

セガサミーの
 事業と
 事業別売上高
 構成比

**アミューズメント
 機器事業 12.6%**
 売上高 **499億円** (前期比 5.7%増)
 営業利益 **74億円** (前期比 1.4%増)

その他事業 0.8%
 売上高 **30億円** (前期比 7.1%増)
 営業利益 **2億円** (ー)

**コンシューマ
 事業 21.6%**
 売上高 **856億円** (前期比 3.6%減)
 営業損失 **151億円** (ー)

**アミューズメント
 施設事業 11.3%**
 売上高 **446億円** (前期比 2.2%減)
 営業利益 **3億円** (ー)

セグメントごとの業績はP7からご覧ください。





株主の皆さまへ

平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。当社グループでは、さまざまな経営施策により事業環境の変化に迅速かつ柔軟に対応する体制を整え、また、将来の成長を加速できる強固な経営基盤の構築に尽力してまいりました。今後も全世界をターゲット市場として、すべての世代をターゲットにした事業を展開していきます。そして「すべての事業分野でプレゼンスを確立し、世界No.1の総合エンタテインメント企業になる」ことを目指していきます。

株主の皆さまにおかれましては、より一層のご支援を賜りますよう、心よりお願い申し上げます。

2012年6月

セガサミーホールディングス(株)
代表取締役会長兼社長
サミー(株) 取締役会長
(株)セガ 代表取締役会長 CEO

里見 治

当期を振り返って
どのように評価
されますか？



将来の成長を加速させる
体制作りに向け、
価値ある取り組みを
積み重ねることができた
1年になりました。

遊 技機事業においては、引き続きパチスロの販売が堅調に推移した一方で、パチンコは低調に推移しました。アミューズメント機器事業・施設事業は、堅調に推移しています。コンシューマ事業については、デジタルコンテンツは好調ですが、欧米の景況感の悪化を受け、パッケージ販売は低調に推移しました。その結果、当連結会計年度は、売上高3,955億2百万円、営業利益583億84百万円、経常利益581億64百万円と、残念ながら減収減益となりました。また、負ののれん発生益など特別利益を33億82百万円計上した一方で、減損損失、のれん一括償却額、特許実施許諾解決金、事業再編損など特別損失を185億77百万円計上したため、**当期純利益は218億20百万円**となりました。

当期の業績数値だけを見ると、事業成長が足踏みしているように見えるかもしれませんが、2012年3月期は、次代の成長を加速させる体制作りに向け、価値ある取り組みを積み重ねることができた1年になったと捉えています。

当期における主な経営施策としては、まず、8月にサミー（株）によるタイヨーエレクトリック（株）の完全子会社化を実施しました。これにより、これまで以上の人材交流、グループ内の有力IPの有効活用や技術融合に伴う共同開発等が可能となり、また生産面においてもより一層の部材の共通化、共同購買等の実施によって、更なるコスト改善を実現する体制が整いました。

また、2012年3月26日付でフェニックスリゾート（株）の子会社化を実施しました。これにより、大規模施設の運営ノウハウを獲得し、当社グループが新たに目指す、複合型リゾート施設の開発・運営に活かします。

▶ 詳しい情報は当株主通信P9にてご紹介しています。

さらに、3月より（株）セガのコンシューマ事業の構造改革に着手しました。市場環境が大きく変化し、迅速な対応が求められる業界で改めて存在価値を示すために、これまで培ってきたコンテンツ力・技術力を活かしながら、スピード感をもって事業を展開できる体制を構築し、2013年3月期には、コンシューマ事業の黒字回復を目指します。

業績予想

(単位：億円)	2012年 3月期実績	2013年 3月期計画	増減率 (%)
売上高	3,955	4,700	+18.8
営業利益	583	660	+13.2
経常利益	581	650	+11.9
当期純利益	218	400	+83.5

2013年3月期の
目標と課題を
お聞かせください。



各事業で市場ニーズを
しっかり掴み、
攻勢をかけて増収増益の
達成を目指します。

遊 技機事業では、好調なパチスロで主力タイトルを含む13タイトルを投入し、市場全体の新台幣販売台数125万台を予想する中、当社グループの販売目標台数47万台と4割弱のシェアを勝ち取ることを目標としています。パチンコについても、大型タイトルを含む15タイトルで徹底攻勢をかけ、市場全体の新台幣販売台数230万台予想のうち45万台の販売達成を目指します。

アミューズメント機器事業は、開発サイクル上、大型新製品の導入はないものの、引き続き**レベニューシェア***モデルにより安定的に収益を確保するとともに、プライズ機、メダル機などの中小型タイトルの販売を強化していきます。

アミューズメント施設事業では、2012年7月に「東京ジョイポリス」のリニューアルオープンを予定しているほか、その他国内施設26店舗のリニューアルを実施し、売上伸張に向けて戦略的に取り組んでいく考えです。「東京ジョイポリス」のリニューアルで得られた成果を海外に

輸出する等、今後、大きく展開しているのではないかと大きな期待を寄せています。

コンシューマ事業については、まず、欧米市場におけるパッケージ販売分野の組織を合理化し、安定的に収益を創出できる体制を構築していきます。また、これまで（株）セガで展開してきたネットワーク事業の主要機能を

会社分割し、7月に新設する（株）セガネットワークスへ移管することを決定しています。これにより、本ビジネスに必要とされる経営の意思決定の迅速化と、多様化する顧客ニーズへのきめの細かい対応が可能となり、ネットワーク収益の最大化に向けた体制が整うと見えます。なお、昨今懸念されているソーシャルゲームのコンプリートガチャに関しては、当社グループにおける影響は軽微であります。相当する機能は2012年5月31日までに停止し、新規に提供するソーシャルゲームおよびネットワークゲームのサービスにおいても相当する機能は搭載しない方針です。

こうした取り組みを積み重ね、2013年3月期は、連結売上高4,700億円(前期比18.8%増)、営業利益660億円(同13.2%増)、経常利益650億円(同11.9%増)、当期純利益400億円(同83.5%増)の増収増益を計画しています。

用語
解説

* **レベニューシェア** 安価での筐体供給やコンテンツの無償貸与を行う一方、機器の稼働に応じて売上をシェアするビジネスモデル





5月11日付で、
新たな取り組みに
関するニュースを
発表されました。



新たな事業領域の
拡大に向け、大きな
一歩を踏み出しました。

仁川 大韓民国



最後に株主の
皆さまに
メッセージを
お願いします。



成長分野への事業投資
を進める一方、
利益に応じた適正な
配当を目指します。

まず、持続的な企業成長に向け、
グループの経営体制の強化を図ること
を目的に、(株)セガ代表取締役社長COOの鶴見尚也と
(株)サミーネットワークス代表取締役社長CEOの里見
治紀をセガサミーホールディングス(株)の取締役候補者
とする議案を第8期株主総会に付議し、決議いただきま
した。

また、韓国においてカジノの運営、ホテル、スパを経営
しているParadise Co.,Ltd.(本社:韓国)を中核とする、
観光サービス事業等の複合企業Paradise Groupと韓
国仁川市エリアにおける、カジノを含む複合型リゾート
施設の開発事業において、合併会社を設立することで合
意しました。

現在、韓国仁川市エリアにおいて、カジノを含む複合
型リゾート施設の開発・運営が計画されており、仁川空
港公団が所有する国際業務地域(IBC-1)がその建設候
補地に挙がっています。Paradise Groupは、すでに

国際業務地域(IBC-1)2段階開発事業の事
業施行者入札に参加し、優先交渉権を獲得してお
り、仁川空港公団と契約締結に向けて交渉を行っていま
す(※)。当社は、カジノを含む複合型リゾート施設の運
営事業を新たな収益機会と捉え、Paradise Groupと当
該プロジェクトの企画・開発・運営を行う合併会社を設立
し、経営に参画していく計画です。

※2012年5月31日現在

配当金のご案内

第8期の配当金は、2012年5月
11日開催の取締役会において、
下記のとおり決議いたしました。

- 期末配当金 1株につき20円
中間配当として20円、
合計年間配当額40円。
- 効力発生日(支払開始日)
2012年5月29日

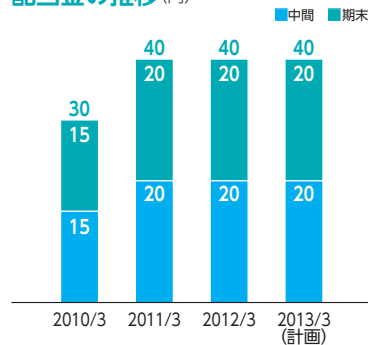
2 012年3月期

は、精力的な事業
投資を進めることができました。2012年秋には、いよいよ
サミーブランドの新工場・新流通センターが稼働しま
す。また、成長分野として位置づけている、高成長が続く
スマートフォン・SNS向けコンテンツ事業に引き続き経営
資源を投下し、収益を拡大させていきたいと考えており
ます。

成長への投資を行う一方で、株主様に対しては利益
に応じた適正な配当の継続を目指し、**2013年3月期も**
当期と同額の年間配当40円を計画させていただ
いております。

株主の皆さまにおかれましては、
当社の企業活動に引き続きご理
解を賜りますとともに、今後と
も一層のご支援のほどよろ
しくお願い申し上げます。

配当金の推移(円)





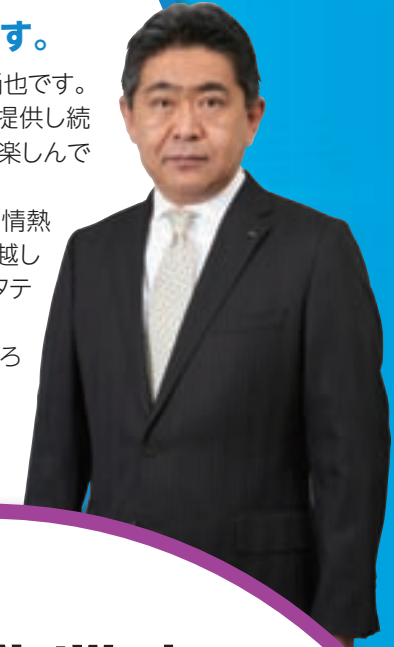
「卓越したものづくり・サービス」で期待を上回るエンタテインメントを提供し続けます。

(株)セガ 代表取締役社長 COOに就任いたしました鶴見尚也です。私たちセガは、1960年の設立以来、常に先進的な製品を提供し続け、市場をリードしてまいりました。セガの遊びで、お客さまに楽しんでいただくことが私たちの使命であり、存在意義です。

世の中やお客さまに伝えたいことは何か、その想いを伝える情熱を持ち続け、さまざまな環境変化に柔軟に対応しながら、「卓越したものづくり・サービス」により、お客さまの期待を上回るエンタテインメントを提供してまいります。

引き続き皆さまのご愛顧、並びにご指導を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

(株)セガ
代表取締役社長 COO **鶴見 尚也**



革新のDNAをもち続け、変化をチャンスに変え、業界活性化に貢献していきます。

サミー(株) 代表取締役社長 COOを拝命いたしました青木茂です。私たちサミーは、1975年、パチンコ・パチスロ事業を中心に展開する企業として、その第一歩を踏み出しました。

近年は、社会的構造の変化、技術革新、規制緩和、業界再編など、私たちが対面する市場でもさまざまな変化が起こる中、多彩な遊技性とコンテンツの世界観・シナリオを絶妙にコラボレートさせ、サミーらしい先駆的な試みで市場に驚きを与えてまいりました。

今後もサミーは、革新のDNAをもち続け、変化をチャンスに変え、さらなる業界活性化に寄与するとともに、パチンコ・パチスロが身近で手軽な娯楽として存在し、多くの皆さまが心から楽しんでいただけるような、夢と感動溢れるエンタテインメントを提供してまいります。今後とも、皆さまのご支援、ご愛顧を賜りますようお願い申し上げます。

サミー(株)
代表取締役社長 COO **青木 茂**



“喜び”“楽しみ”“感動”を感じて頂けるサービスを提供し続けます。

(株)サミーネットワークス代表取締役社長 CEOに就任いたしました里見治紀です。

サミーネットワークスは「ネットワークを通じて、世の中に“わっ!!”を提供する」をコーポレートスローガンとし、PCおよび携帯電話向けのインターネットを通じたゲーム関連コンテンツの企画・制作・配信を行っております。

今後はスマートフォンやソーシャルネットワーキングサービスの潮流をにらんだ、さらなるサービスの拡充を積極的に推進し、企業価値の創出を目指します。

これからも多くの人に“喜び”“楽しみ”“感動”を感じて頂けるサービスの提供に取り組んでまいりますので引き続き、ご支援を賜りますようお願い申し上げます。

(株)サミーネットワークス
代表取締役社長 CEO **里見 治紀**



遊技機事業



売上高
構成比 **53.6%**

売上高 **2,121**億円
(-)

営業利益 **710**億円
(前期比**10.6%**増)



当期のポイント

市場環境

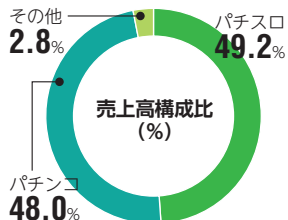
▶ パチスロ需要の高まりを背景に、パチンコ販売市場は低迷

業績について

● 主力パチスロタイトルの販売好調に加えリユース等による原価改善により、利益率上昇

主な要因

- ▶ タイで発生した洪水の影響を受け、一部パチスロタイトルの発売を延期したものの、複数タイトルの販売が好調に推移し、パチスロ市場の回復を牽引
- ▶ パチスロ人気に押されパチンコ販売台数は前期比で減少するも、当社の販売シェアは向上(当社推計)



2013年3月期のポイント

計画 売上高 **2,865**億円 営業利益 **700**億円

● 前期比で増収も、研究開発費等の増加により減益を計画

- ▶ 2012年9月より、サミーの新工場、新流通センターの操業開始を予定
- ▶ パチスロ：複数の主力タイトルを含む、通期13タイトルの投入を計画
- ▶ パチンコ：大型タイトルを含む、通期15タイトルの投入を計画
- ▶ サミーブランドでパチンコの新社を投入することに伴い、一時的に利益率が低下

In Focus

「ぱちんこCR北斗の拳」の演出を融合し、初代パチスロ「北斗の拳」の興奮・感動・盛り上がりをここに再現!

好評の「ぱちんこCR北斗の拳」シリーズの演出を融合した究極仕様として、また、初代パチスロ「北斗の拳」を完全転生させ発売を開始したサミーブランド「パチスロ北斗の拳」。

2011年12月より設置を開始し、販売台数は2012年3月末時点で177,469台を記録するなど、市場から非常に高い評価を受けています。



© 武論尊・原哲夫/NSP 1983.
© NSP 2007 著作権許諾YRI-125
© Sammy

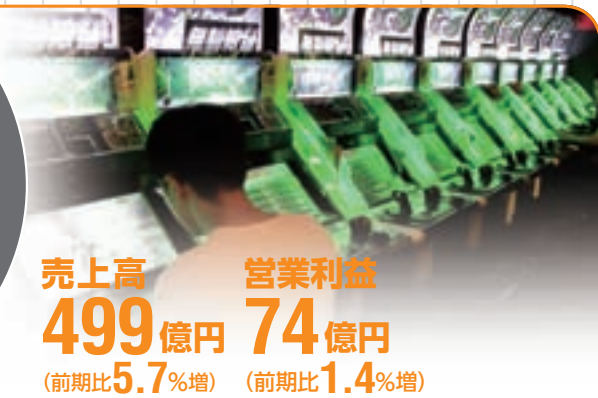
アミューズメント
機器事業



売上高
構成比 **12.6%**

売上高 **499**億円
(前期比**5.7%**増)

営業利益 **74**億円
(前期比**1.4%**増)



当期のポイント

市場環境

▶ 消費者の嗜好が身近なエンタテインメントに向けたことなどにより市場が堅調に推移

業績について

● 主力タイトルの販売のほか、レベニューシェアタイトルの稼働による配分収益、カード等の消耗品の販売が堅調に推移

主な要因

- ▶ 主力タイトル『StarHorse3 Season I A NEW LEGEND BEGINS.』の販売が好調
- ▶ 『セガネットワーク対戦麻雀MJ5』及び『WORLD CLUB Champion Football』等のCVTキット及びカード等の消耗品の販売が堅調に推移
- ▶ レベニューシェアタイトルの稼働による配分収益が引き続き堅調に推移(レベニューシェアタイトルによる配分収益が国内の機器売上高のうち約11%)

2013年3月期のポイント

計画 売上高 **405**億円 営業利益 **13**億円

● 製品開発のサイクル上、新作大型タイトルの販売予定がなく、減収減益を計画

- ▶ 引き続き『StarHorse3 Season I A NEW LEGEND BEGINS.』の拡販に注力
- ▶ 新作の大型タイトルの投入予定はないものの、レベニューシェアタイトルの安定的な収益貢献を見込む
- ▶ プライズ機、メダル機など、中小型タイトル・定番タイトルの販売を強化

In Focus

究極の競馬メダルゲームシリーズ最新作『StarHorse3 Season I A NEW LEGEND BEGINS.』が大好評!

実際のレース結果を基に毎月最新データが更新される「最新世代配信」、実在の名馬を所有・調教して勝利を目指す「レジェンドモード」の実装などゲーム内容を拡充。外観も大幅に進化させ、さらに豪華に生まれ変わりました。



© SEGA

アミューズメント
施設事業売上高
構成比 **11.3%**売上高 **446** 億円
(前期比**2.2%**減)
営業利益 **3** 億円
(-)

当期のポイント

市場環境

- ▶ 消費者の嗜好が身近なエンタテインメントに向けたことを受け、順調に推移

業績について

- 既存店舗の運営力強化を行ったことに加え、消費者の嗜好が身近なエンタテインメントに向けたことから、セガ国内既存店舗の売上高は堅調に推移

主な要因

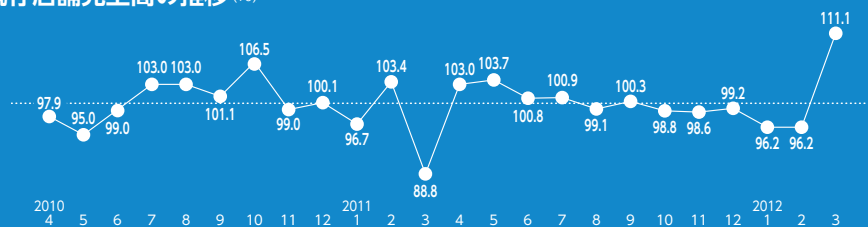
- ▶ 既存店舗の運営力強化が奏功
- ▶ UFOキャッチャーなどのプライズカテゴリーの売上が好調に推移

2013年3月期のポイント

計画 売上高 **445** 億円 営業利益 **10** 億円

- 売上高は横ばいも、会計方針変更による減価償却費の減少等により増益を計画
- ▶ 2012年7月に「東京ジョイポリス」をリニューアルオープン予定
- ▶ 売上伸張に向け、セガ国内アミューズメント施設26店舗の改装を予定

既存店舗売上高の推移 (%)

コンシューマ
事業売上高
構成比 **21.6%**売上高 **856** 億円
(前期比**3.6%**減)
営業損失 **151** 億円
(-)

当期のポイント

市場環境

- ▶ 家庭用ゲーム業界は、主に欧米の厳しい経済環境の影響により需要が低調に推移。SNSやスマートフォン向けなどの新たなコンテンツ市場における需要が急拡大

業績について

- パッケージ販売が低調に推移したことに加え、一部開発中タイトルの仕掛品の評価減を実施したこと等により損失計上

主な要因

- ▶ パッケージゲーム分野で新作販売が低調に推移
- ▶ スマートフォン向けタイトル『Kingdom Conquest (キングダムコンクエスト)』が、2012年3月に累計で250万ダウンロードを突破
- ▶ 玩具は、『アンパンマン』シリーズ、『ジュエルポッド』など定番商品が好調
- ▶ アニメーションでは、『アンパンマン』や『名探偵コナン』、テレビシリーズ『カードファイト!!ヴァンガード』のライセンス収入等が好調

2013年3月期のポイント

計画 売上高 **850** 億円 営業利益 **5** 億円

- 減収も構造改革による営業費用の減少等により、黒字転換を計画
- ▶ 国内・海外ともに、堅実な収益が期待されるタイトルにパッケージ販売を絞り込み
- ▶ PC向けネットワークゲームの主力タイトル『ファンタジースターオンライン2』投入により、ネットワーク収益を最大化するとともに、新作スマートフォン向けゲーム、ソーシャルゲームを強化
- ▶ 玩具では、『アンパンマン』や『ジュエルペット』、『ホームスター』などの定番製品の取り組みの強化、バリューチェーンの見直しによる収益性の改善を実施
- ▶ 映画・テレビシリーズの新作を中心とした事業展開を進めるとともに、遊技機向け映像制作に注力

In Focus

ニンテンドー3DS「ソニック ジェネレーションズ 青の冒険」を発売

全世界でシリーズ累計7,000万本以上を売上げ、多くの人々に愛されてきたソニックの生誕20周年を記念して、全世代のソニックファンへ20年分の思い出と新しい体験を提供する記念作品「ソニック ジェネレーションズ 青の冒険」を販売しました。



© SEGA





「キーパーソン」とふりかえる 当期の活動レビュー

※第2四半期までの情報は当社IRサイトから第8期第2四半期株主通信をご覧ください。



フェニックスリゾート(株)の 全株式を取得し、完全子会社化

2012年3月26日付で日本有数のリゾート施設「フェニックス・シーガイア・リゾート」を運営するフェニックスリゾート(株) (以下、PSR) の全株式を取得し、完全子会社化しました。

宮崎市の東岸に位置する太平洋に面した南北約11キロ、約700ヘクタールという広大な黒松林の中に、世界品質のホテル&スパ、世界トップ100に入る日本最高峰のゴルフ場、日本最大級の国際会議場、多彩なレストラン&アクティビティー施設などを展開するPSR をグループ会社化することにより、大規模施設の運営ノウハウを獲得し、将来、当社グループが新たに目指す複合型リゾート施設の開発・運営に活かしていく計画です。アジアナンバーワン・スポーツエンタテインメントリゾートを目指す基本方針を踏襲し、これまで以上にリゾートの価値を向上すべく、グループシナジーを発揮し、コンテンツ力を高め、ファミリー層の集客力向上などを図っていきます。



フェニックスリゾート(株)
代表取締役社長 **河本和彦** の声



フェニックスリゾート(株) 代表取締役社長の河本です。2012年3月26日付にてセガサミーホールディングス(株)のグループ会社となりました。この場を借りてご挨拶させていただきます。フェニックス・シーガイア・リゾートは宮崎の恵まれた環境を生かしたさまざまなアクティビティーが揃い、極上のリゾートステイをご提供しています。今後はグループシナジーを発揮し、コンテンツ力を高めることでアジアナンバーワン・スポーツエンタテインメントリゾートを目指していきます。最高のリゾートステイをご体験いただけますので、ぜひお越しください。

セガサミーグループのシナジーを発揮し、コンテンツ力を高め、集客力を向上 アジアナンバーワン・スポーツエンタテインメントリゾートへ



ホテル

極上のリゾートステイを叶える4つのホテル

まっすぐな海岸線沿いの、雄大な太平洋を望む、全室オーシャンビューのフラッグシップホテル「シエラトン・グランデ・オーシャンリゾート」をはじめ、コンドミニアムやコテージなど、ゲストの様々なニーズに対応する宿泊施設が揃っています。



ゴルフ

ゴルファーの憧れ 日本屈指の名門コース

国内最高峰のトーナメント*の舞台「フェニックスカントリークラブ」や、天然芝のアカデミーなどが揃う。



アクティビティー

豊かな自然の中に 数えきれない楽しさ

快適な黒松林の中で楽しむ多彩なアクティビティーをご用意。各ホテルにはガーデンプールを備える。



ウエディング

広大な敷地に 15ものパーティ会場

幸せなお二人と来賓の皆様を取り巻くすべてが最高品質のリゾート・ウエディングをご提供。



スパ&松泉宮(温泉)

極上のリラックスを 味わう

最高のスパ・ブランド「バンヤンツリー・スパ」と松林の中から湧き出た美人の湯「松泉宮」。



レストラン&ショップ

「食の宝庫」宮崎の 食材を食べ尽くす

「食の宝庫」と日本中で話題の宮崎の食材を使った多彩なレストランとオリジナルショップ。



コンファレンス

世界サミットが 開催されたクオリティ

5,000名まで対応!日本最大級のコンベンション施設、スペシャリストが運営をお手伝い。

用語 解説

※国内最高峰のトーナメント：国内最高峰の賞金総額を誇り、今年で39回目を迎える「ダンロップフェニックストーナメント」は、フェニックスカントリークラブを舞台に国内外のトッププロが集い、数々の伝説を刻んできました。国内で唯一開催場所が主催者となっているトーナメントです。



現役の機種から過去の人気機種までスマートフォンでパチンコ・パチスロアプリを楽しめる

Android「777townSP」が2012年2月からサービスを開始!

パチンコ・パチスロホールで絶対的な人気を博したパチスロやパチンコをスマートフォンで楽しむことができるAndroid向けサービス「777townSP」の配信を開始しました。『パチスロ北斗の拳(2011)』『パチスロ交響詩篇エウレカセブン』『ぱちんこCR北斗の拳 剛拳』のほか、期待感あふれる新作パチスロ・パチンコアプリを毎月配信予定。「777townSP」アプリをダウンロードし、無料コースに登録すると、体験版をプレイすることができます。

© 武論等・原哲夫/NSP 1983. © NSP 2007. 著作権許諾証 PEL-211 © SEGA © RED
© 2005 BONES/Project EUREKA © 2009 NBGI © 本宮ひろ志/集英社/FIELDS
© 森田まさのり/スタジオジブリ/集英社(ジャンプコミックス刊) © Sammy © RODEO



© SEGA

『Kingdom Conquest』 全世界250万ダウンロード達成! 「App Store Japan Rewind 2011」でも トップセールス1位を獲得!

© SEGA / © Crypton Future Media, Inc.
デザイン協力: ねんどろいど



© SEGA / © Crypton Future Media, inc.
Organized by SEGA/MAGES.

ニンテンドー3DS™用ソフト 『初音ミク and Future Stars Project mirai』 2012年3月に発売開始!



電子の歌姫「初音ミク」主演のニンテンドー3DS™用ソフト『初音ミク and Future Stars Project mirai』が2012年3月8日に発売。本作では、グッドスマイルカンパニー社とのコラボレーションにより、CGモデルに人気フィギュア“ねんどろいど”のデザインを採用。キュートな「初音ミク」たちが歌って踊るリズムアクションを、全編3Dでお楽しみいただけます。

また3月8・9日には、TOKYO DOME CITY HALLにて初音ミクのライブイベント『ミクの日大感謝祭』が開催されました。2日間4公演で計10,000人のファンが集まったこのイベントは、「ニコニコ生放送」での有料放送のほか、日本全国24の映画館、上海、香港、台湾でも生中継し、大きな注目を集めました。

2012年3月31日、スマートフォン向けオンラインRPG『Kingdom Conquest』が全世界で250万ダウンロードを達成しました。迫力満点の3Dグラフィックと、高い戦略性を追求できる豊かなゲーム性が特徴。カジュアルなゲームが主流だったスマートフォン向けコンテンツにおける、これまでの常識を破った奥深いゲーム性、重厚な世界観が評価されたと認識しています。このタイトルは、2010年11月よりiOS向けコンテンツとしてサービスを開始し、「App Store Japan Rewind 2011」では、トップセールスApp部門で1位を獲得しています。海外でもフランス、イタリア、タイ、フィリピン、台湾などで無料RPGゲームランキング1位となりました。





都市対抗野球大会に 向けての注目選手紹介

スポーツを通じ、夢と感動を提供することで文化の発展に貢献することを目指すセガサミーグループ。セガサミー野球部は、2012年7月に行われる第83回都市対抗野球大会への優勝に向け、日々汗を流しています。



Key Person
捕手 乗替寿朗




- 副将。要となる正捕手として攻守に渡りチームを牽引。
- チームメイトからの信頼は厚い。
- 何事に対しても真っ直ぐで真面目に取り組む。チーム1、誠実でアツい男。

Key Person
内野手 宮崎敏郎



- 2年目という若さで副将を務める。
- 昨年は新人離れた打撃力で打線のキーマンの存在。
- 勝負強い打撃とパワフルなスイングが魅力。

Key Person
投手 木村佳吾



- 140km中盤のストレートと多彩な変化球が武器の右のエース。
- 2年目の今年はドラフト候補にも名を挙げる。
- 大山とのWエースが投手陣のカギを握る。

その他の主なニュース(2011.10.1~2012.3.31)

2011

- 10月 **Sammy** 「パチスロ快盗天使ツインエンジェル3」発売
- 11月 **SEGA** 米国オンラインゲーム開発会社「THREE RINGS DESIGN」を買収
TMS 「名探偵コナン 沈黙の15分(フォーター)」を中国で劇場公開
- 12月 **Sammy** 「パチスロ北斗の拳 世紀末救世主伝説」発売
TAIYOELC 「パチンコ CR龍が如く 見参」発売

2012

- 2月 **SEGA** インデックスと「アトラス」ブランドのゲームソフト流通に関する契約を締結
SEGA AOU2012 アミューズメントEXPOに出展
TOYS 「金環日食」を見ることが出来る日食グラスをホームスターなどとセットで発売
TOYS 韓国の人気アニメ「Zooles!(ズーブルズ)」の放送開始
TAIYOELC パチスロ「ToHeart2」発売
- 3月 **SEGA** 韓国NCsoft と「プロ野球マネージャー」の韓国でのライセンス契約を締結
SEGA 『三国志大戦 トレーディングカードゲーム』を発売しトレーディングカードゲーム事業に参入

CSRコラム vol.2 (続) 東日本大震災 被災地復興支援の取組み

エンタテインメントを通じて笑顔、元気を届けます!

セガサミーグループでは、東日本大震災による被災地復旧・復興の応援のため、震災直後からさまざまな支援活動を継続しています。2011年6月末から始まった、グループ従業員有志による「セガサミーグループ～災害支援ボランティア～」は、宮城県東松島市ならびに七ヶ浜町を中心に、民家の土地整備や畑、公園、林道の清掃や瓦礫撤去などの活動を継続しており、2012年6月末迄に計20回、約230名の従業員の参加を予定しています。

また、2011年12月に東松島市、2012年3月に七ヶ浜町で復興応援イベント「エンタテインメントを通じて笑顔、元気を届けよう」を開催し、UFOキャッチャー、ダーツ、爆丸(男児向け玩具)、SEASONS(弦楽ユニット)、アンパンマンショーなどをお楽しみいただきました。今後も、被災地復興に向け、支援活動を継続していきます。



Key Person
サミー(株)
コーポレート本部 総務部 部長 佐々木昭祐 の声

未曾有の災害で計り知れない被害を受けた方々が1日も早く普段の生活に戻れるよう、微力ながら力になれればという思いで参加しました。とにかく、被災地の方々のために役に立てばという一心で参加し、参加者もそういう思いで黙々と作業をこなしておりましたが、いま考えると、グループ各社の普段交流が少ない方々という思いをひとつにし、目標に向かって活動に取り組めたことは非常に有意義であったと思います。



Key Person
(株)セガ・ロジスティクスサービス
管理部 小浜栄子 の声

震災の被害を実際に自分の目でみて言葉を失いました。私たちがができる事は小さい事しかできないかもしれませんが、ボランティアに参加する事により色々な意味で得られた事はとても大きかったです。まだまだ被災地はボランティアの方たちの協力が必要です。今後も活動は継続していただきたいです。



今後もさまざまな作品やタイトルが目白押しです!



東京スカイツリー®が できるまでの物語を

最新映像技術と
ライブエンタテインメントでおくる
新感覚体験アトラクションが
2012年5月にオープン!

東京スカイツリータウン内の商業施設「東京ソラマチ」にウォークスルー型映像体験アトラクション「メイキングツアー TREE of DREAMS 東京スカイツリー®のつくりかた」をオープンしました。アテンダー（案内人）が皆さまを“天空の工事現場”へとご案内する、ツアー形式の映像体験アトラクションです。ぜひ、「東京スカイツリー®ができるまで」を最新映像技術やライブエンタテインメントで“体感”してみてください。



(株)セガトイズ

エンタテインメント事業部 企画開発部 千葉奈津子 の声

日本の新名所のスカイツリーのふもとの施設ということでオープン以来、国内外から多くのお客さまにご来場いただいております。初めての施設事業の運営ということで戸惑うこともありますが、お客さまに満足していただき、長く愛される施設になるよう全力でがんばっています。皆さまのご来場をお待ちしております。



劇場版アニメ・シリーズ第16弾 『名探偵コナン 11人目のストライカー』 初登場首位!シリーズ歴代最高の滑り出し!

6年連続で日本アカデミー賞優秀アニメーション作品賞を受賞している劇場版「名探偵コナン」シリーズが、またもや新しい快挙を成し遂げました。劇場版では初となる、サッカーを題材としたミステリー巨編として完成したこの作品は、記念すべき20シーズン目を迎えたJリーグとの完全コラボレーションを実現。三浦知良選手をはじめ、現役日本代表Jリーガーたちが声優に挑戦し、大きな話題を集めています。公開初週末の2日間(2012年4月14日、15日)で、観客動員数は54万975人と50万人の大台超え、興収も6億円を越すなど、好調なスタートを切っています。

© 2012 青山剛昌/名探偵コナン製作委員会



国内最大級・屋内型テーマパーク 『東京ジョイポリス』が リニューアルオープン コンセプトは「デジタルリアル」

2012年7月14日、東京・お台場にある国内最大級の屋内型テーマパーク「東京ジョイポリス」をリニューアルオープンします。新生「東京ジョイポリス」は、「デジタル」と「リアル」の融合を意味する「デジタルリアル(DigitaReal)」がコンセプト。デジタル映像とリアルパフォーマンスが融合したライブステージ「デジタルリアル ライブステージ」、最新の映像表現「プロジェクションマッピング」を使ったタイムイベントショーなど、アトラクションがパワーアップしただけではなくまったく新しい非日常体験を来場者に提供します。



東京ジョイポリス

館長 速水和彦 の声

存在意義にも立ち返り社内では数年間にわたり協議をしてきましたが、その結果がこの夏いよいよお披露目となります。プロジェクトに関わっている全てのもので自信をもってお送りする、アトラクションライブパーク新生「東京ジョイポリス」にぜひご期待下さい。



連結業績及び財務データ

	2008年3月期	2009年3月期	2010年3月期	2011年3月期	2012年3月期	2013年3月期(計画)
業績データ(億円)						
売上高	4,589	4,291	3,846	3,967	3,955	4,700
営業利益	△58	83	367	687	583	660
売上高営業利益率(%)	△1.3	1.9	9.5	17.3	14.7	14.0
経常利益	△82	66	359	681	581	650
当期純利益	△524	△228	202	415	218	400
各種費用(億円)						
研究開発費・コンテンツ制作費	653	596	415	411	533	452
設備投資額	504	266	161	196	361	410
減価償却費	456	266	171	159	161	214
広告宣伝費	228	207	207	151	172	183
財務データ(億円)						
総資産	4,696	4,239	4,231	4,586	4,974	
負債	1,880	1,814	1,663	1,731	2,010	
純資産	2,816	2,425	2,567	2,854	2,963	
自己資本比率(%)	55.3	52.4	55.8	60.0	58.9	
キャッシュ・フロー(億円)						
営業活動によるキャッシュ・フロー	△258	321	549	876	380	
投資活動によるキャッシュ・フロー	△103	9	△76	△295	△590	
財務活動によるキャッシュ・フロー	△75	△76	△34	△571	9	
現金及び現金同等物の期末残高	999	1,233	1,670	1,659	1,465	
1株当たりデータ(円)						
1株当たり当期純利益	△208.26	△90.83	80.46	163.19	86.73	159.34
1株当たり純資産	1,030.09	882.47	937.80	1,093.23	1,167.59	
1株当たり配当金	45	30	30	40	40	40

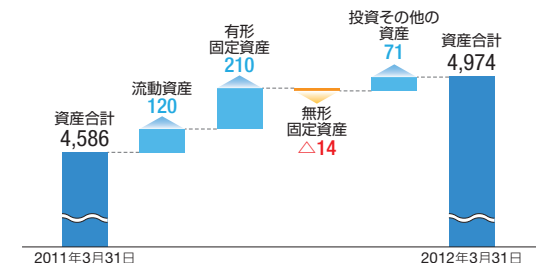
連結貸借対照表の概要(単位:億円未満切り捨て)

☑ 資産の部 変動要因

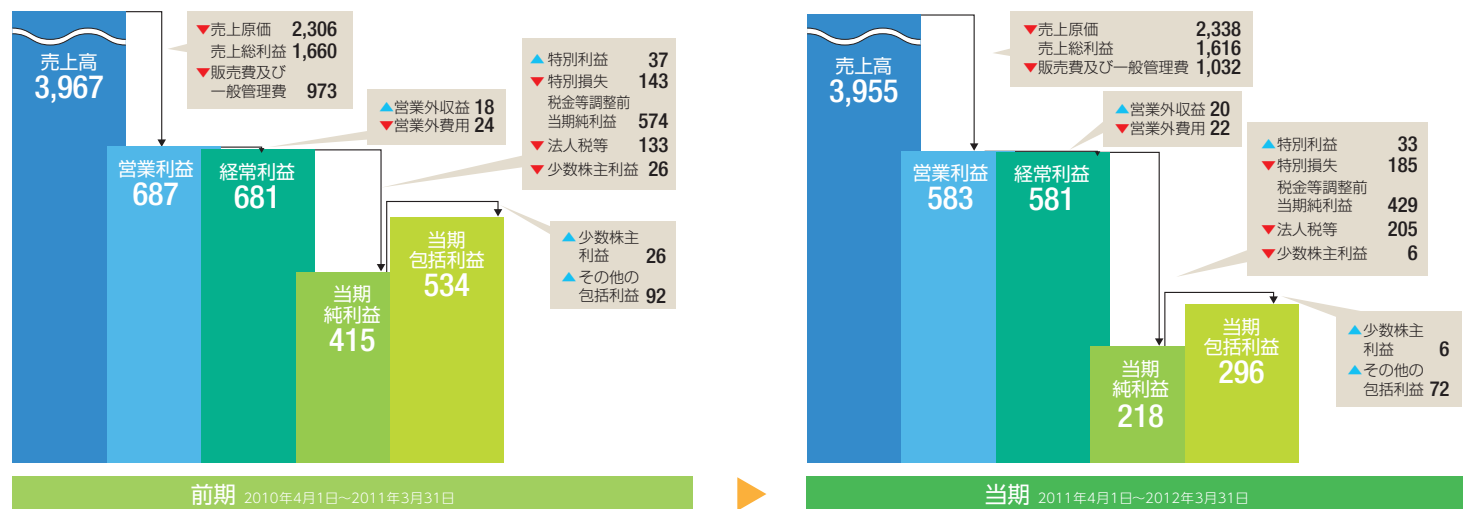
資産合計は、前期末と比較して388億円増加し、4,974億円となりました。

- 流動資産は、120億円増加しました。
 要因 ▶ 売上債権、譲渡性預金等の増加など
- 固定資産は、267億円増加しました。
 要因 ▶ 遊技機事業の来期竣工予定の新工場建設開始やフェニックスリゾート(株)の完全子会社化による有形固定資産の増加、投資有価証券の増加など

流動比率は、前期末と比べ41.9ポイント減少するも、247.5%と高水準を維持しました。



連結損益及び包括利益計算書の概要(単位:億円未満切り捨て)



☑ 当期純利益

当期純利益は、前期に比べ前期比47.4%減少の218億円となりました。

特別損益項目 ▶ 負ののれん発生益など特別利益を33億円を計上した一方、減損損失、のれん一括償却額、特許実施許諾解決金、事業再編損などの特別損失を185億円計上

会社概要 (2012年3月31日現在)

会社名 セガサミーホールディングス株式会社
 英文表記 SEGA SAMMY HOLDINGS INC.
 URL http://www.segasammy.co.jp
 設立 2004年10月1日
 資本金 299億円
 従業員 6,700名(連結)
 役員 代表取締役会長兼社長 里見 治
 代表取締役副社長 中山 圭史
 取締役兼CCO 小口 久雄
 取締役 岩永 裕二
 取締役 夏野 剛
 常勤監査役 嘉指 富雄
 監査役 平川 壽男
 監査役 宮崎 尚
 監査役 榎本 峰夫

※取締役臼井興胤は2012年3月31日付で退任いたしました。

株式の状況 (2012年3月31日現在)

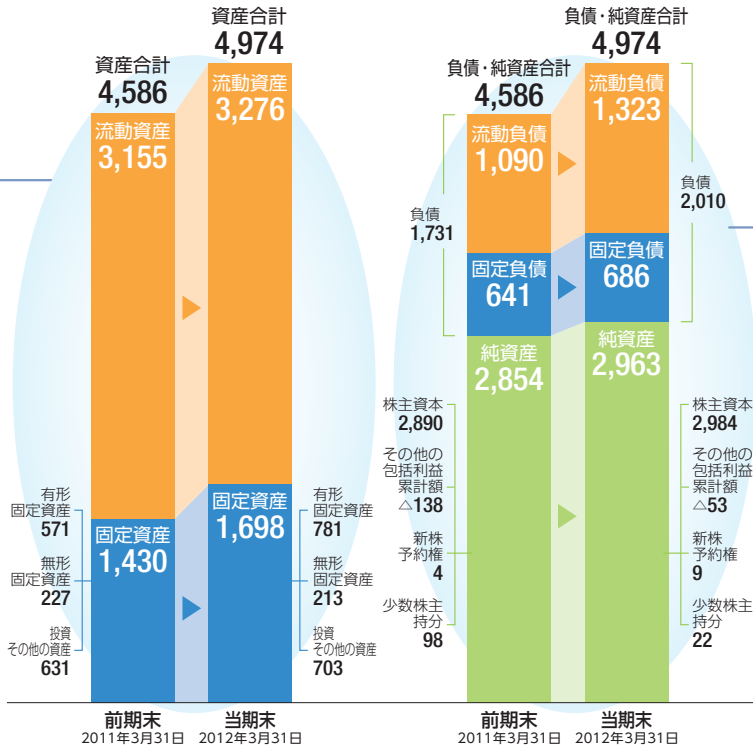
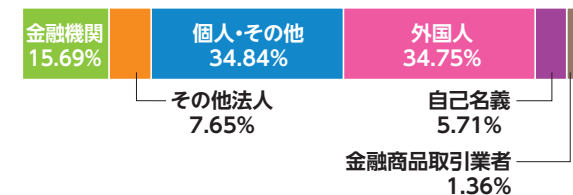
発行可能株式総数 800,000,000 株
 発行済株式の総数 266,229,476 株
 株主数 88,239名(単元株主数 62,765名)

大株主の状況

株主名	所有株式数(株)	持株比率(%)
里見 治	43,569,338	17.35
メロンバンクエヌエートリーティー クライアントオムニバス	16,640,094	6.62
有限会社エフエスシー	14,172,840	5.64
日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社(信託口)	9,138,600	3.64
日本マスタートラスト信託銀行 株式会社(信託口)	7,753,600	3.08

(注)持株比率は、自己株式(15,194,836株)を控除して計算しております。

所有者別分布

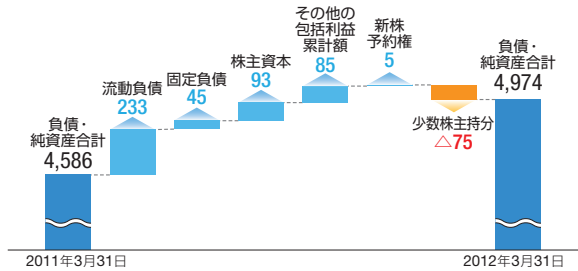


負債・純資産の部 変動要因

負債合計は、前期末と比べ279億円増加し、2,010億円となりました。

- 流動負債は、233億円増加しました。
 要因 ▶ 支払手形・買掛金の増加など
- 固定負債は、45億円増加しました。
 要因 ▶ 社債176億円の減少や、長期借入金197億円の増加など
- 純資産合計は、前期末と比べ109億円増加しました。
 要因 ▶ 利益剰余金105億円の増加など

自己資本比率は、前期末と比べ1.1ポイント減少し、58.9%となりました。

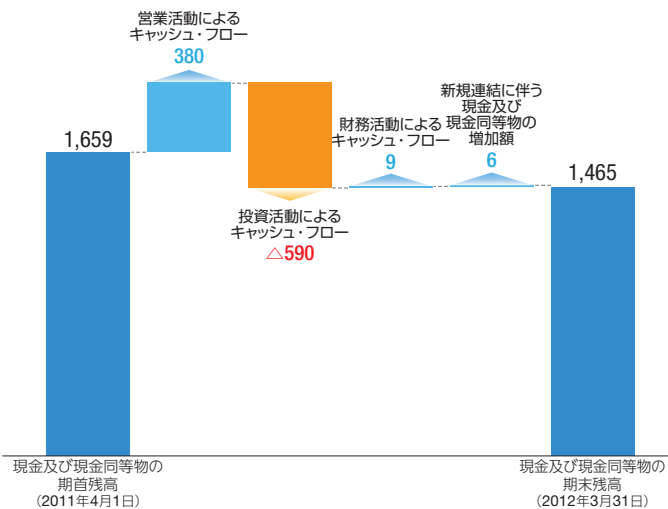


連結キャッシュ・フロー計算書 変動要因

現金及び現金同等物の残高は、前期末と比べ193億円減少し、1,465億円となりました。

- 営業活動によるキャッシュ・フロー
 税金等調整前当期純利益429億円及び減価償却費161億円を計上し、仕入債務225億円増加、売上債権166億円増加、法人税403億円の支払いがあったこと等により、380億円の収入となりました。
- 投資活動によるキャッシュ・フロー
 有価証券の取得により441億円を、有形固定資産の取得により240億円をそれぞれ支出したこと等により、590億円の支出となりました。
- 財務活動によるキャッシュ・フロー
 配当金の支払(少数株主への配当金を含む)102億円、自己株式の取得84億円、社債の償還136億円などの支出の一方、長期借入で344億円調達したことなどにより、9億円の収入となりました。

連結キャッシュ・フロー計算書の概要 (単位:億円未満切り捨て)



株主さま向け アンケート 集計結果のご報告

第8期 第2四半期 株主通信でのアンケートにご協力いただきありがとうございます。こちらでいただいたご意見の一部をご紹介します。皆さまからの貴重なご意見を活かし、IR活動のさらなる充実に努めてまいります。

当社の株式を購入された理由(単位:%)



当社の株式の保有方針について(単位:%)



第8期 第2四半期 株主通信のご感想について(単位:%)



ご意見

「業績予想を含め将来の経営方針についてもっと知りたい」、「株主還元方針について知りたい」、「従業員のことがもっと知りたい」など

A

前号からリニューアルし担当者の声など従業員の声を入れましたが、今号においても、さまざまな声をもとに編集いたしました。また、マネジメントメッセージでは将来に向けた方針や皆さまへの還元方針などを掲載し、加えて各業績ページで参照いただけるよう業績予想数値などの将来情報も拡充いたしました。

セガサミーに今後期待すること これからの当社グループに多くのご意見をいただきました。

ご意見

「魅力あるゲームやアミューズメントパークの開発」、「他社との差別化」、「不祥事のない体制づくり」、「社会貢献活動」、「海外展開」、「カジノ関連」など

A

今回もたくさんのご意見をいただき、ありがとうございます。社会環境が変化の中で、エンタテインメント企業として成長する姿にご期待いただいていることがうかがえました。皆さまの貴重なご意見を参考にさせていただき、今後も皆さまにとって価値のある情報提供に努めてまいります。

アンケートご協力のお願い

当社では、株主の皆さまとのコミュニケーション強化を目的に、アンケート調査を実施しています。お手数ではございますが、下記ホームページにアクセスしていただき、ご協力をお願いいたします。

<https://www.segasammy.co.jp/enquete>

アンケートに関する
お問い合わせ先

セガサミーホールディングス IRインフォメーションセンター
電話番号 03-6215-9954
開設時間 平日 9:00~18:00
[土日祝日および会社休業日は休みとさせていただきます]



なお、アンケートは携帯電話等からもアクセスできます。QRコード読み取り機能のついた携帯電話等をお使いの方は、左のQRコードからもアクセスできます。

株主メモ

証券コード 6460

1単元の株式数 100株

事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日

定時株主総会 毎年6月

剰余金の配当基準日 期末配当: 3月31日

中間配当: 9月30日

その他必要があるときは、あらかじめ公告いたします。

公告の方法 電子公告

公告掲載URL <http://www.segasammy.co.jp/japanese/etc/notice>

なお、止むを得ない事由により、電子公告によることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行うものとします。

株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社

同連絡先 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

〒137-8081

東京都江東区東砂七丁目10番11号

電話: 0120-232-711 (通話料無料)

同取次所 三菱UFJ信託銀行株式会社 全国各支店

当社株主名簿管理人の三菱UFJ信託銀行(株)のホームページでは、株式の名義書換、単元未満株式の買取または買増、その他株式に関する諸手続きについてご案内しております。なお、証券会社の口座で株式をお持ちの方はお取引のある証券会社へご照会ください。

(三菱UFJ信託銀行のホームページ)

<http://www.tr.mufg.jp/daikou/>

編集後記

今回の発行は2012年冬となります。今後も掲載内容の充実化を図ってまいりますのでご期待ください。

2012年 IRカレンダー

今後の株主様・投資家向け活動に関する予定

6月	● 定時株主総会 ● 第8期株主通信発行
7月	● 第1四半期決算発表
10月	● 第2四半期決算発表
12月	● 第9期第2四半期株主通信発行



より詳細な情報は、当社ホームページ
投資家情報コーナーでご確認ください。

<http://www.segasammy.co.jp/japanese/ir/>

株式情報、企業情報等に関してご不明な点がございましたら下記までお問い合わせください。

セガサミーホールディングス株式会社 IRインフォメーションセンター

電話番号 03-6215-9954

開設時間 平日 9:00~18:00

[土日祝日および会社休業日は休みとさせていただきます]

セガサミー IR 検索

見直しに関する注意事項

この資料に記載されている、セガサミーホールディングス株式会社及びグループ企業に関する業績見直し、計画、経営戦略、認識などの将来に関する記述は、当社が現時点で把握可能な情報に基づく将来に関する見直しであり、その性質上、正確であるという保証も将来その通りに実現するという保証もありません。従って、これらの情報に全面的に依拠されることはお控えいただきますようお願いいたします。実際の業績に影響を与える要因は、経済動向、需要動向、法規制、訴訟などがありますが、業績に影響を与える要因はこれらの事項に限定されるものではありません。